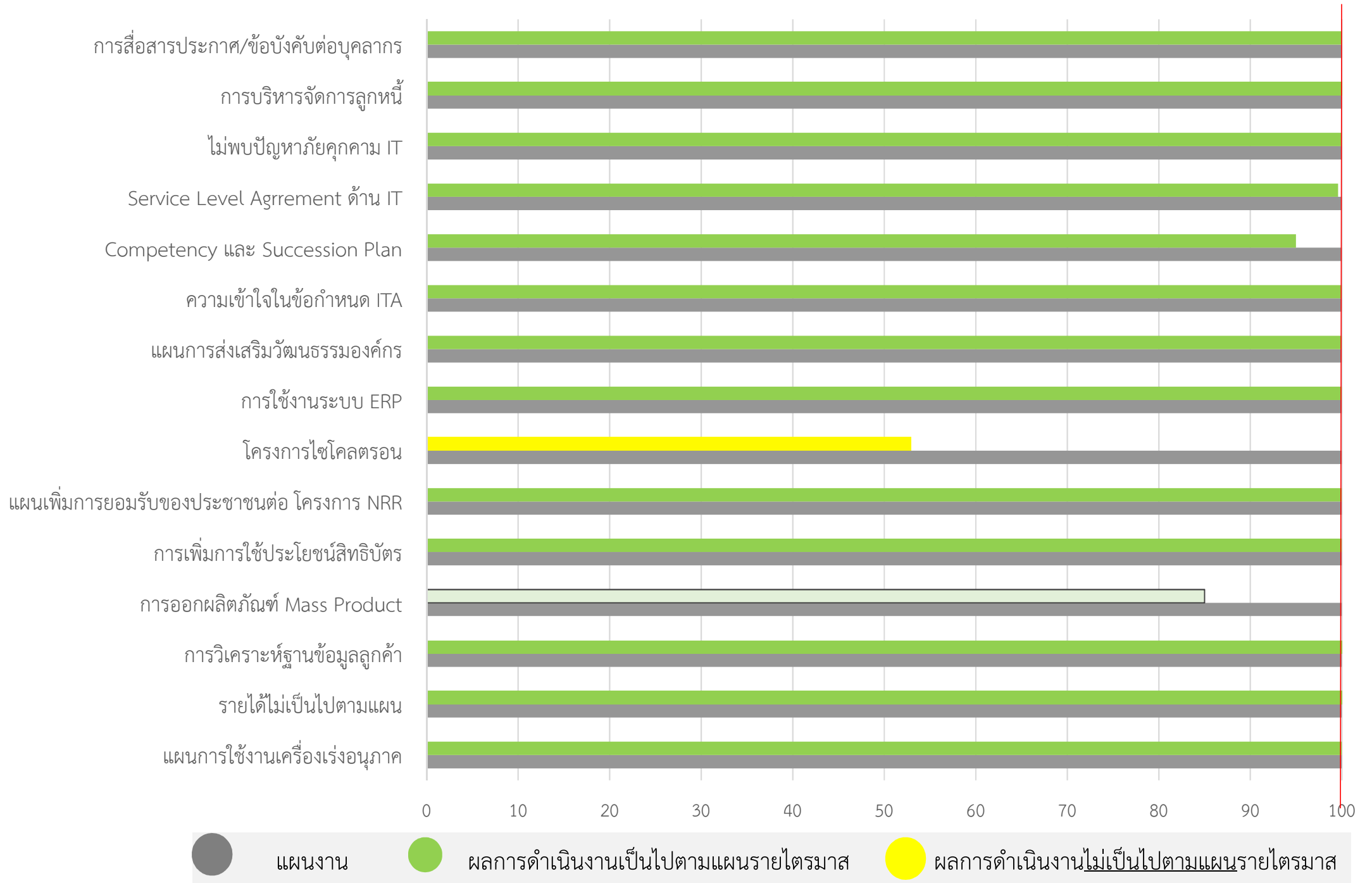


ผลการบริหารความเสี่ยง ณ สิ้นสุดไตรมาส 4/2562



ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ณ สิ้นสุดไตรมาส 4/2562 เฉพาะหัวข้อที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

หัวข้อ	ผลไตรมาส 4/2562	การแก้ไข
<p>โครงการไซโคลตรอน</p>	<p>ดำเนินการได้ร้อยละ 52.95 จากแผนต้องได้ร้อยละ 100 โดยล่าช้าในงวดงานที่กว่าแผน คิดเป็นร้อยละ 42.43 อุปสรรคสำคัญที่ทำให้เกิดความล่าช้า คือ การจัดเตรียมวัสดุที่ใช้ในการจัดทำเสาเข็มเจาะไม่พร้อมใช้งานตามวันและแผนงานที่วางไว้ งานความก้าวหน้าของการผลิตระบบจัดการเป่าผลิตไอโซโทป ระบบขนส่งเป่าผลิต ระบบผลิตเภสัชภัณฑ์รังสีในงวดงานที่ 5 มีความก้าวหน้าลดลง เนื่องจากคณะกรรมการได้เดินทางไปตรวจสอบแล้ว พบว่าความก้าวหน้าจริงต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้</p>	<p>บริษัทที่ปรึกษามีการบันทึก Report รายงานต่อคณะกรรมการตรวจรับ และ สทท. มีบันทึกแจ้งเตือนไปยังบริษัทผู้รับจ้างแบบ</p>
<p>Competency และ Succession Plan</p>	<p>1. Competency งานจ้างที่ปรึกษาทำการตรวจรับงานแล้ว เหลือ Competency Gap กำหนดเสร็จเดือนธันวาคม 2562 ดำเนินการได้ร้อยละ 90 ตามแผนงานในปี 2562 2. Succession Plan ดำเนินการได้ร้อยละ 100 และได้ Successor เรียบร้อยแล้ว</p>	<p>เร่งรัดการวิเคราะห์ Competency Gap</p>

ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ณ สิ้นสุดไตรมาส 4/2562 เฉพาะหัวข้อที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

หัวข้อ	ผลไตรมาส 3/2562	การแก้ไข
<p>การออก ผลิตภัณฑ์ Mass Product</p>	<p>1. โครงการสร้างโรงงานเพื่อผลิตโคโตะซานความคืบหน้าร้อยละ 95 จากแผนงานทั้งปีร้อยละ 100 งานที่ดำเนินการแล้ว</p> <p>ส่วนที่ 1 งานจัดทำเอกสารเอกสาร (Documented Information)</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำ Process Flow Chart ผังการไหลของกระบวนการผลิต / Control plan (แผนควบคุม) - จัดทำ ระเบียบปฏิบัติงาน (Procedure manual) ขั้นตอนปฏิบัติงาน (Work Instruction) <p>แบบฟอร์มบันทึกอื่นๆที่เกี่ยวข้อง (FM)</p> <p>ส่วนที่ 2 งานการขึ้นทะเบียนเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์กับ TABCO</p> <p>ได้ประสานการเข้าตรวจโรงงานต้นแบบการผลิตโคโตะซาน กับ TABCO เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 ที่ผ่านมา</p> <p>ส่วนที่ 3 งานปรับปรุงพัฒนาโรงงานต้นแบบสำหรับผลิตภัณฑ์ไมโครโคโตะซาน ยังไม่สมบูรณ์</p> <p>2. โครงการสร้างโรงงานต้นแบบเพื่อผลิต SWA</p> <p>มีความก้าวหน้าร้อยละ 75 จากแผนงานทั้งปีร้อยละ 100</p> <p>1. ความคืบหน้าในการจัดจ้างปรับปรุงโรงงานผลิต : เร่งรัดแผนงานการซื้อจัดจ้างการปรับปรุงอาคาร 10 ส่วนงานปรับปรุงโรงผลิต สำหรับกระบวนการผลิต Rack ที่ต้องใช้ในตู้ฉायมีจำนวนครบถ้วนตามที่ต้องการแล้ว</p> <p>2. การดำเนินการกับลูกค้า SWA : จัดส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งค่าการบวมน้ำ ไปให้ลูกค้าทดสอบการผลิตจริง</p>	<p>Project Director รับทราบนโยบาย ผู้บริหารและแนว ทางการแก้ไข ปัญหา พร้อมต้อง กำกับดูแลอย่าง ใกล้ชิด</p>